



**PEDIDO DE MANIFESTAÇÃO DE INTERESSE:**  
**INQUÉRITO À LINHA DE BASE SOBRE O**  
**AMBIENTE DE MOÇAMBIQUE PARA NEGÓCIOS**  
**RESPONSÁVEIS E SUSTENTÁVEIS**

A Fundação para a Melhoria do Ambiente de Negócios (FAN) é uma nova instituição moçambicana, criada para ajudar a tornar o diálogo entre os sectores público-privado mais produtivo, com vista à melhoria do ambiente de negócios. Ela é uma entidade sem fins lucrativos, resultado da implementação bem-sucedida de um projecto predecessor (2011 - 2016) - Fundo para Ambiente de Negócios. A FAN implementa suas actividades através de 4 janelas distintas. As janelas 1 e 2



**REQUEST FOR EXPRESSION OF INTEREST:**  
**BASELINE SURVEY ON MOZAMBIQUE'S**  
**ENVIRONMENT FOR RESPONSIBLE AND**  
**SUSTAINABLE BUSINESS**

Fundação para Melhoria do Ambiente de Negócios (FAN) is a new Mozambican institution created to help making the public-private dialogue more productive with a view to improving the business environment. It is a non-profit entity created as the result of the successful implementation of a predecessor project (2011 - 2016) called Fundo de Ambiente de Negócios. FAN implements its activities through 4 windows. Window 1 and 2 support

apoiam as organizações empresariais e sindicais elegíveis a melhor servirem os seus membros e melhor advogarem em prol de políticas institucionais, que visam a melhoria do ambiente de negócios. A janela 3 promove o diálogo público-privado a nível nacional, provincial e municipal e a janela 4 apoia na facilitação de parcerias entre empresas nacionais e internacionais.

A FAN deseja conduzir um estudo de linha-de-base sobre o ambiente de negócios em Moçambique como forma de obter evidências sobre sua intervenção na promoção de negócios sustentáveis e responsáveis com base em parâmetros reconhecidos localmente e internacionalmente para possibilitar uma comparação com outros países. O estudo será realizado por uma equipa de consultoria com base em Termos de Referência (TOR) que serão partilhados com os candidatos seleccionados para a lista-curta. O trabalho deve ser realizado em duas fases, nomeadamente: (i) estabelecer uma visão geral do ambiente de negócios de Moçambique, com base na documentação disponível, e definir parâmetros amplamente reconhecidos para acompanhar a evolução do ambiente de negócios e (ii) com base na fase I, examinar mais detalhadamente um conjunto limitado de temas estratégicos, decididos num processo consultivo entre o consultor e o cliente. O processo de selecção incluirá uma manifestação de

business and eligible trade union organizations to serve their members and better advocate for institutional policies aimed at improving the business environment. Window 3 promotes public-private dialogue at national, provincial and municipal level and window 4 supports the development of partnerships between national and international companies.

FAN intends to conduct a baseline study on the Mozambican business environment as a means of obtaining evidence of its intervention in promoting sustainable and responsible business based on locally and internationally recognized parameters to enable benchmarking with other countries. The assignment will be carried out by a consultancy team based on Terms of Reference (TOR) that will be shared with short listed candidates. The assignment is to be carried out in two stages, namely: (i) establish the best possible status overview of Mozambique's business environment's, based on available documentation, and define broadly recognized parameters to track business environment-developments and (ii) based on stages first stage outcomes, the second stage should examine more in-depth a limited set of strategic themes, decided in a consultative process. The selection process will include a

interesse, elaboração da lista-curta de consultores, convite para a apresentação de propostas e uma avaliação final combinada das propostas técnicas e financeiras. Estima-se que este processo completo demore aproximadamente 8 a 10 semanas. Entre a assinatura do contrato e a publicação de resultados esperamos uma duração de 3-4 meses.

Assim, a FAN procura uma equipe de consultoria para realizar esta tarefa. As capacidades da euipa devem incluir, entre outros, as seguintes:

**Líder de equipa / consultor especializado com conhecimento internacional (Min. 15 anos de experiência)**

- Profunda experiência em desenvolvimento do setor privado, cobrindo políticas e programas
- Ampla experiência de líder de equipa a partir de atribuições analíticas complexas e / ou pesquisa aplicada
- Ampla experiência em trabalhar com o desenvolvimento do sector privado em África
- Experiência com pesquisas e análises setoriais
- Capacidade de elaboração de relatórios para publicação
- Capacidade comprovada de escrever relatórios para consumo público
- Capacidade de ler e entender Português

manifestation of interest, short listing of the consultancy teams, invitation to tender and a combined final evaluation of the technical and financial proposals. It is estimated that the full process will take approximately 8-10 weeks. We expect a duration of 3-4 months from the contract signing to the presentation of the final results.

Thus, FAN is seeking a consultancy team to carry on the assignment. The expertise of the consultancy team should include *inter alia* the following:

**Team leader/international expertise consultant (Min. 15 years of experience)**

- Deep private sector development expertise, covering policy and program level
- Extensive team leader experience from complex analytical assignments and/or applied research
- Extensive experience from working with private sector development in Africa
- Experience with surveys and sector-level analysis
- Preparation of reports for publishing

- Capacidade comprovada de facilitar processos complexos das partes interessadas e estabelecer consensos

### **Especialista em desenvolvimento do setor privado**

- Ampla experiência do desenvolvimento do sector privado em Moçambique, cobrindo políticas e programas
- Amplo conhecimento de questões e principais actores privados / públicos no desenvolvimento do sector privado em Moçambique.
- Capacidade comprovada de realizar estudos / pesquisas analíticas e preparar relatórios analíticos
- Capacidade comprovada de escrever relatórios em inglês
- Fluência em Português escrito / falado

- Proven ability to write reports for public consumption
- Ability to read and understand Portuguese
- Proven ability to facilitate complex stakeholder processes and establish consensus

### **Private sector development specialist**

- Extensive experience from private sector development in Mozambique, covering policy and program level
- Extensive knowledge of issues and key private/public actors in Mozambique's private sector development
- Proven ability to conduct analytical studies/research and prepare analytical reports
- Proven ability to write reports in English
- Fluency in written/spoken Portuguese

### **Especialista em monitoramento**

- Experiência na concepção de ferramentas para monitoramento do desenvolvimento, inclusive em nível setorial e macro
- Ampla experiência em gestão de pesquisas e em realização de estudos de linha-de-base
- Experiência do desenvolvimento do sector privado em Moçambique e conhecimento de questões do sector privado
- Conhecimento de metodologia de pesquisa
- Fluência no Português escrito / falado

Consultores interessados devem manifestar interesse, até o dia **23 de Julho de 2018, 17:30 da tarde (GMT+2)**, enviando as seguintes informações:

1. Breve compreensão da tarefa - max. 1 página.
2. Composição da equipa e experiência / histórico em realizar estudos similares (**OBRIGATÓRIO para o líder da equipe e especialista em desenvolvimento do sector privado** - maximo 3 paginas).
3. Anexo: CVs completos da equipe de consultoria (**OBRIGATÓRIO para o líder da equipe e especialista em desenvolvimento do sector privado**)

### **Monitoring specialist**

- Expertise in designing tools for monitoring of development, including at sectoral- and macro-level
- Extensive experience in managing surveys and experience with baselines
- Experience from private sector development in Mozambique and knowledge of private sector issues
- Survey methodology
- Fluency in written/spoken Portuguese

Interested consultants should express interest, **by July 23, 2018, 5:30 pm (GMT + 2)**, sending the following information:

1. Brief understanding of the assignment - maximum 1 page.
2. Team composition and experience/track record in undertaking similar type of studies (MUST for **Team leader and Private sector development specialist** - maximum 3 pages)
3. Annex: Full CVs of the consultancy team (MUST for **Team leader and Private sector development specialist**).

através do email: [concursos@fundacaofan.org.mz](mailto:concursos@fundacaofan.org.mz) .  
Para informações adicionais contacte a FAN pelos  
números telefone **N. + 258 21 44 99 64 ou + 258  
84 416 8740.**

Para toda a comunicação use a seguinte referência:  
**MdI para LINHA DE BASE SOBRE O AMBIENTE  
PARA NEGÓCIOS**

through email: [concursos@fundacaofan.org.mz](mailto:concursos@fundacaofan.org.mz)  
. For additional information, contact FAN at +  
**258 21 44 99 64 or + 258 84 416 8740.**

Please use the following reference for  
communication: **MdI for BASELINE SURVEY**